

HUMANO, FORTE, DIVERSO,  
ÚNICO



**Processo de Seleção da  
Consultoria para assessorar na elaboração  
do Planejamento Estratégico da  
Fundação Educacional João XXIII**

Parecer do Grupo de Trabalho

**PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO**



# Grupo de Trabalho

❑ **Criado em:**

- 29/03/2016 - Reunião Ordinária do Conselho Deliberante nº 490/2016

❑ **Coordenadora:**

- LAURA MARIA DA CONCEIÇÃO EIFLER SILVA – Presidente

❑ **Integrantes:**

- JOSE ALENCAR LUMMERTZ - Diretor Financeiro;
- ALEXANDRE OZORIO KLOPPENBURG – Conselheiro;
- ANDREA TABAJARA BICHINHO TRAJANO - Conselheira;
- DANIEL JULIANO DOEDERLEIN SOARES – Conselheiro;
- JOÃO BATISTA SANTAFÉ AGUIAR – Conselheiro;
- JOSÉ CARLOS MONTEIRO DA CONCEIÇÃO – Conselheiro;

❑ **Apoio:**

- ANELORI LANGE – Diretora Geral;
- MARIA TEREZA COELHO – Vice-Diretora;
- FÁTIMA ESCHBERGER – Gerente Administrativo-Financeira;
- ROSÂNGELA ARNDT GOMES DRESCH – Secretária da Fundação.

## Grupo de Trabalho

### □ Finalidade:

- Estudo detalhado das propostas das empresas participantes do **Processo de Seleção da Consultoria para assessorar na elaboração do Planejamento Estratégico da Fundação Educacional João XXIII**, visando encaminhar o parecer de recomendação com a empresa de Consultoria indicada pelo Grupo de Trabalho para aprovação do Conselho Deliberante.

## Empresas analisadas:

- 1. Dextron Management Consulting**  
Sr. Celso Hiroo Ienaga  
[www.dextronconsulting.com](http://www.dextronconsulting.com)  
São Paulo- SP
- 2. Beringer Consulting**  
Sr. Ricardo Karsten  
[www.beringer.com.br](http://www.beringer.com.br)  
Porto Alegre – RS
- 3. FOCUS – Asses. Empr. e Educacional Ltda/  
SINEPE RS**  
Sra. Ângela Schmidt  
[www.focusgestao.com.br](http://www.focusgestao.com.br)  
Novo Hamburgo - RS
- 4. Gustavo Martins – Estratégia e Governança**  
Sr. Gustavo de Ávila Martins  
[www.gustavomartinsconsultoria.com](http://www.gustavomartinsconsultoria.com)  
Porto Alegre – RS
- 5. Nardon, Nasi – Auditores e Consultores**  
Sr. Antonio Carlos Nasi  
[www.nardonnasi.com.br](http://www.nardonnasi.com.br)  
Porto Alegre – RS

□ Reuniões preliminares da Diretoria Executiva com as empresas para apresentação da Fundação Educacional João XXIII e repasse de dados institucionais e das questões chaves que norteiam as propostas:

- ▶ **01/07/2015** - Consultor Celso Ienaga (**Dextron – SP**) \*
- ▶ **22/01/2016** – Consultor Ricardo Karsten (**Beringer**)
- ▶ **26/01/2016** – Consultora Ângela Schmidt  
(**Focus/SINEPE**)
- ▶ **27/01/2016** – Consultor Ricardo Karsten (**Beringer**)
- ▶ **04/02/2016** – Consultor Ricardo Karsten (**Beringer**)
- ▶ **19/02/2016** – Consultor Gustavo Martins (**Quantum**)

Obs.: (\*) Reunião realizada pela Diretoria Executiva – Gestão 2012-2015, em Porto Alegre.

## ☐ Reuniões do Grupo de Trabalho para avaliação das propostas:

- ▶ **15/04/2016** – análise preliminar das 4 propostas (Dextron, Beringer, Quantum e Focus/Sinepe). Foi eliminada a proposta da Dextron Management Consultin (SP) em função do valor apresentado superior ao de mercado (R\$ 210.000,00).
- ▶ **20/05/2016** – resgate do Planejamento Estratégico 1999-2002 e apresentação das necessidades da área pedagógica pela Direção Geral.
- ▶ **01/06/2016** – agendamento da apresentação das 3 propostas para o Grupo de Trabalho.
- ▶ **17/06/2016** – apresentação da proposta da Quantum pelo Consultor Gustavo Martins.
- ▶ **24/06/2016** - apresentação da proposta da Beringer pelo Consultor Ricardo Karsten.
- ▶ **08/07/2016** - apresentação da proposta da Focus/Sinepe pela Consultora Ângela Schmidt.
- ▶ **15/07/2016** – análise das 3 propostas apresentadas, porém o Grupo de Trabalho acordou em chamar mais uma empresa para avaliação, em função da eliminação da proposta da empresa Dextron – SP e da sinalização de que a empresa Focus/Sinepe sairia do processo. Indicada a empresa Nardon, Nasi – Auditores e Consultores.
- ▶ **19/07/2016** – reunião preliminar com Consultor Antonio Carlos Nasi com a

## ☐ Reuniões do Grupo de Trabalho para avaliação da propostas: (cont.)

- ▶ **22/07/2016** – apresentação da proposta da Nardon, Nasi – Auditores e Consultores pelo Consultor Antonio Carlos Nasi.
- ▶ **28/07/2016** – desistência da empresa FOCUS – Assessoria Empresarial e Educacional Ltda / Parceria com SINEPE RS, na participação do processo de seleção, em função da indisponibilidade de tempo para atender as demandas e das condições de saúde que vem enfrentando com acúmulo atividades profissionais assumidas.
- ▶ **29/07/2016** – análise da proposta da Nardon Nasi – Auditores e Consultores pelo Grupo de Trabalho. Revalidação das 3 propostas (Beringer, Quantum e Nardon Nasi). **Consenso do Grupo de Trabalho** para a eliminação da proposta da empresa Nardon Nasi em função do valor, do prazo e do número de horas de trabalho elevados. Solicitado mais detalhamento das horas de trabalho pelas empresa Beringer e Quantum para nova análise.
- ▶ **05/08/2016** – análise das propostas das empresas Beringer e Quantum.
- ▶ **12/08/2016** – escolha da empresa Beringer Consulting pelo Grupo de Trabalho.
- ▶ **16/08/2016** – pré-negociação da proposta comercial pela Presidente da Fundação e Gerente Administrativo-Financeira com Consultor Ricardo Karsten da empresa Beringer Consulting (contrato de serviço e prazo de pagamento).
- ▶ **19/08/2016** – apresentação e alinhamento da proposta de trabalho pelo Consultor Ricardo Karsten da empresa Beringer Consulting.
- ▶ **24/08/2016** – elaboração do parecer do Grupo de Trabalho.

## ☐ Resumo geral das propostas:

EMPRESA	Beringer Consulting	Quantum Consultores Associados	Nardon, Nasi - Auditores & Consultores
CONSULTOR	<b>Ricardo Karsten</b>	<b>Gustavo de Ávila Martins</b>	<b>Antonio Carlos Nasi</b>
CARGA HORÁRIA/ PRAZO	de 180 a 200 horas 4 a 6 meses Monitoramento: 3 meses (1 x mês de 8h cada incluído no valor)	128 horas (16 dias) de 4 a 6 meses Monitoramento: 4 meses (1 x mês com valor adicional)	572 horas (502 horas + 70 horas sócios) 4 meses
ETAPAS	9 ETAPAS: 1) preparar o projeto; 2) analisar ambiente; 3) definir diretrizes e estratégias; 4) definir objetivos; 5) definir indicadores e metas; 6) definir Planos de Ação; 7) projetar resultado econômico; 8) planejar execução; 9) monitoramento.	6 ETAPAS : 1) diagnóstico e nivelamento técnico conceitual; 2) análise estratégica; 3) posicionamento estratégico; 4) direcionamento estratégico; 5) execução da estratégia; 6) controle estratégico	4 ETAPAS: 1) Diagnóstico preliminar pela Consultoria; 2) Formação do Grupo de Trabalho para desenvolvimento e implantação do Planejamento Estratégico; 3) Análise dos tópicos pelos Grupos de Trabalho; 4) Definição do Plano de Ação.
VALOR	R\$ 42.500,00	R\$ 66.000,00	R\$ 89.680,00
FORMA PAGAMENTO	5 x R\$ 8.000,00 + 1 de R\$ 2.500,00	6 x R\$ 11.000,00	8 x R\$ 11.210,00 (quinzenal) 1 parcela na assinatura contrato



Processo de Seleção da Consultoria  
para assessorar na elaboração do  
Planejamento Estratégico da Fundação Educacional João XXIII

## **Parecer :**

*O Grupo de Trabalho do Planejamento Estratégico concluiu seus trabalhos com a escola da proposta da Beringer Consulting, que no entender do grupo foi a proposta mais capacitada para articular os diferentes grupos da comunidade do Colégio João XXIII.*

## **Recomendação:**

*O Grupo de Trabalho **recomenda a aprovação** da proposta escolhida dentre as demais por estabelecer o melhor preço na relação custo/benefício, pela adequação entre as necessidades do Grupo do Planejamento Estratégico e pelas possibilidades de trabalho abertas a partir da parceria entre Fundação e Beringer Consulting.*

## Próximos passos:

### 1) Definições do Grupo de Trabalho:

#### a) Membros Comitê Gestor:

<b>COMITÊ GESTOR DE PLANEJAMENTO</b>			
<b>N</b>	<b>Representação</b>	<b>Integrante</b>	<b>Responsabilidade</b>
1	Diretoria 1	Laura Eifler Silva (Presidente)	Sponsor
2	Diretoria 2	Edgar Aristimunho (Diretor de Comunicação)	
3	Conselho 1	Sérgio Schardong Filho (Conselheiro)	
4	Conselho 2	Andrea B. Trajano (Conselheira)	
5	Conselho 3	José Carlos M. da Conceição (Conselheiro)	
6	Equipe Pedagógica 1	Anelori Lange (Diretora Geral)	
7	Equipe Pedagógica 2	Maria Tereza Coelho (Vice-Diretora)	
8	Equipe Pedagógica 3	Mirian Zambonato (Sup. Pedagógica)	
9	Equipe Pedagógica 4	Maria Fernanda Hennemann (Psicóloga)	
10	Equipe Administrativa 1	Fátima Eschberger (Ger. Adm. Fin.)	Coordenação
11	Equipe Administrativa 2	Adriana Goytacaz (Coord. RH)	

#### b) Grupo de Trabalho:

Reuniões semanais nas sextas-feiras às 7h40min

## Próximos passos:

### 2) Datas sugeridas:

- a) **06/09/2016** – apresentação do projeto do PE da Beringer Consulting ao Conselho Deliberante – reunião extraordinária;
  
- b) **14/09/2016** – divulgação do PE aos professores e funcionários;