

ATA N. 559/2021 – REUNIÃO ORDIÁRIA POR VIDEOCONFERÊNCIA DO CONSELHO DELIBERANTE DA FUNDAÇÃO EDUCACIONAL JOÃO XXIII

Aos vinte e nove dias do mês de junho de dois mil e vinte um, das 19h às 22h, por videoconferência, através do link <https://us02web.zoom.us/j/88449431667?pwd=d1hMZUxjU0JPZDYvQXN4U21WeWISUT09> ID da reunião: **884 4943 1667** e senha de acesso: **356428**, assembleia foi realizada por Videoconferência pela Plataforma ZOOM, 100% online, em razão das disposições contidas no Decreto Estadual n. 55.764, de 20 de fevereiro de 2021, que estabelece medidas extraordinárias para fins de prevenção e de enfrentamento à pandemia causada pelo novo Coronavírus (COVID-19) no âmbito do Estado do RS; da piora dos indicadores que determinam a classificação das bandeiras do modelo de Distanciamento Controlado no Estado e o agravamento da pandemia causada pelo Coronavírus (COVID-19) e do Decreto Estadual n. 55.771, de 26 de fevereiro de 2021, que determina, em caráter extraordinário e temporário, a aplicação, no âmbito do Estado, de medidas sanitárias segmentadas referentes à Bandeira Preta. Para realização da assembleia foram cumpridas as normas estabelecidas no Estatuto Social da Fundação. Reuniram-se 50 (cinquenta) participantes, sendo 36 (trinta e seis) membros do Conselho Deliberante da Fundação Educacional João XXIII, listados em anexo, Aline Carraro Portanova – Presidente da Fundação; Viviane Rosa Clavijo – Vice-Presidente; Amarildo Maciel Martins – Diretor Jurídico; Danielle Barcos Nunes – Diretora Financeira; Joice Pavék Figueiró – Diretora de Obras e Patrimônio; Márcia Gomes – Diretora de Comunicação; Rosane Dias Rodriguez – Vice-Diretora Pedagógica; Adriana Pandolfo Goytacaz – Gerente Administrativo-Financeira; Cristiano Hamann – Psicólogo Institucional; Clara Coelho Marques – Equipe Técnica; Hallana Rodrigues Oliveira, Maria Luiza Pont e Priscila Gonçalves – Comunidade Escolar e Rosângela Arndt Gomes Dresch – Secretária da Fundação. A Presidente leu a pauta: **1) Aprovação das atas das reuniões - Extraordinária n.555/2021, de 18/05/2021, Ordinária n.556/2021 de 25/05/2021 e Extraordinária n.557/2021 de 27/05/2021; 2) Obras e melhorias realizadas 2020/2021 - conforme autorização do Conselho Deliberante, através do Orçamento e Fundo de Investimentos; 3) Projeto João 2023 - informações e atualizações sobre o andamento dos trabalhos; 4) Espaço Pedagógico - modalidades de ampliação gradativa da presencialidade na Escola; 5) Assuntos gerais - informações: a) Desconto Solidário. DELIBERAÇÕES DA ASSEMBLEIA: na pauta **Aprovação das atas das reuniões - Extraordinária n.555/2021, de 18/05/2021, Ordinária n.556/2021 de 25/05/2021 e Extraordinária n.557/2021 de 27/05/2021**, a Presidente informou que as atas foram encaminhadas, pelo e-mail dos Conselheiros e pelo grupo de whatsapp oficial do Conselho, para apreciação prévia e que não foram recebidas considerações e/ou sugestões de ajustes nas mesmas. Após, submeteu as atas à aprovação do Conselho. No momento da votação, dos 35 (trinta e cinco) Conselheiros presentes, 30 (trinta) estavam aptos a voto e 5 (cinco) Suplentes estavam acompanhando os Titulares e sem direito a voto. Nas Atas n.555/2021 e n.556/2021, dos 30 (trinta) Conselheiros, 3 (três) se abstiveram de votar, Ana Carolina Marcon (ND), Dilermando Cattaneo (8A) e Mariana Saldanha de Oliveira (5C) e 27 (vinte e sete) votaram pela aprovação das atas; na Ata n.557/2021, dos 30 (trinta) Conselheiros, 4 (quatro) se abstiveram de votar, Ana Carolina Marcon (ND), Dilermando Cattaneo (8A), Mariana Saldanha de Oliveira (5C) e Mauren Martins de Martins Barcellos (NB) e 26 (vinte e seis) votaram pela aprovação da ata. Deliberação: as atas foram aprovadas, por maioria absoluta dos votos, sem ressalvas. Na pauta **Obras e melhorias realizadas 2020/2021, conforme autorização do Conselho Deliberante, através do Orçamento e Fundo de Investimentos**, a Gerente Administrativo-Financeira apresentou o quadro com as obras de manutenção e de melhorias nos espaços físicos da Escola, detalhando os locais, os investimentos, as prioridades estabelecidas e o status de cada item, somando R\$ 351.018,17. Destacou que o total da verba arrecadada até dezembro de 2020 foi de R\$ 370.784,70 e que, até o momento, foi realizado desse total o valor de R\$ 80.482,29, restando um saldo de R\$ 290.302,41. Esclareceu que deverão ser executadas demandas, ainda pendentes, já aprovadas neste Conselho, orçadas em R\$ 285.771,88, restando um valor de R\$ 4.530,53 para ser somado a verba do Fundo de Investimento 2022. Apresentou, também, a verba de Manutenção, prevista no Orçamento Anual 2021, destacando que os projetos aprovados foram executados e/ou estão em fase de conclusão, totalizando R\$ 162.437,93. Após, apresentou as fotos dos locais, antes e depois, da realização das obras, bem como dos locais onde, ainda, possuem itens que não foram executados. Dando continuidade, a Coordenadora de TI apresentou os investimentos realizados pela área de Tecnologia da Informação (TI), em equipamentos e reestruturação de TI, principalmente, para a melhoria das transmissões das aulas no modelo híbrido e síncrono. Mostrou o comparativo dos cenários do orçamento sem a adequação para modalidade de ensino híbrido, no total de R\$ 63.258,98, e do orçamento com a adequação para a modalidade de ensino híbrido, com a implementação da rede de wi-fi, no total de R\$ 101.304,00, no primeiro trimestre de 2021. Salientou que para atender as demandas pós-pandemia foram necessários aportes maiores em TI para: a implementação da rede wi-fi que foi definida a partir da análise e mapeamento das atividades de rede wireless “in loco” e suas especificidades (R\$ 132.500,00); a aquisição de licenças do ZOOM para atender as aulas e as reuniões do Pedagógico, do Administrativo e da Fundação (US\$ 619,19/mês); o upgrade do link dedicado de internet dedicado com base em cálculo de transferência de dados (R\$ 1.943,16), a montagem de espaços abertos (R\$ 19.323,63) e montagem de infraestrutura em 25 salas de aulas para transmissão das aulas virtuais em 25 salas de aula (R\$ 41.904,73). Após as apresentações, foram esclarecidas as dúvidas levantadas pelos presentes. A Gerente Administrativo-Financeira explicou os valores investidos na compra dos equipamentos de sala de aula no modelo híbrido, como câmeras, microfones e HDs foram, em parte, contemplados no orçamento e o que não foi contemplado foi através da recuperação da inadimplência, que vem sendo trabalhada pela área Financeira desde 2020, bem como nas boas escolhas orçamentárias, renegociação de contratos com prestadores de serviços, sempre com olhar técnico e dedicado da equipe administrativa a cada situação, agindo com assertividade, otimizando os gastos para oportunizar investimentos realmente necessários para os estudantes. Destacou a excelente atuação e empenho da Priscila e do Izaías na condução dos trabalhos junto à equipe de Manutenção. A Coordenadora de TI aproveitou para elogiar o apoio da equipe de Manutenção que realizou as instalações das câmeras e dos microfones, gerando uma boa economia para Escola. O Conselheiro Raul Gonçalves Cunha parabenizou os trabalhadores da manutenção. O Conselheiro Denilson Oliveira parabenizou a Adriana, a Priscila, as equipes do Financeiro e da Manutenção pelo excelente trabalho. O Conselheiro Fábio Vitola parabenizou a todos pelo trabalho realizado, pelos investimentos e pela forma cuidadosa que essa gestão vem conduzindo as finanças da Escola. Salientou o quanto poderia ser rico compartilhar com a Comunidade Escolar as manobras do Financeiro frente à inadimplência, neste período de pandemia, e o quanto isso foi importante para a permanência das famílias e para a realização dos investimentos que ficam para o Colégio. Na pauta **Projeto João 2023 - informações e atualizações sobre o andamento dos trabalhos**, a Presidente, Líder do Projeto e Coordenadora do Comitê João 2023, passou a palavra para a Vice-Presidente que apresentou um panorama geral do trabalho realizado no Projeto João**

2023, visando definir e planejar o “futuro desejado” pelo Colégio até 2023. Com relação ao Comitê de Governança, como Coordenadora Compartilhada, comentou sobre a proposta de alteração do Estatuto Social da Fundação, que vem sendo trabalhada pelo grupo, desde 2017, que foi aprovada pelo Conselho Deliberante, em 2018, e que foi encaminhada à apreciação prévia do Ministério Público, em 2019. O Ministério Público devolveu com algumas considerações/orientações, em maio de 2020, que foram atendidas pelo Comitê e reencaminhadas em nova versão ao Ministério Público, ainda, em 2020. Informou que a Presidente da Fundação fez uma solicitação formal de audiência com o Procurador, há 3 semanas, e foi informada sobre a troca do responsável pelas Fundações. Contatou com o novo procurador, empossado em 10/6/2021, solicitando uma posição quanto ao prazo para a devolutiva do Estatuto e o mesmo informou que daria prioridade na apreciação do documento. Nesse meio tempo, foi constatado pelo Comitê de Governança a necessidade de contemplar, nos artigos 4º, incisos II e IV, e 5º, inciso I, as questões que dizem respeito à erradicação de desigualdades e à inclusão social e racial que, até então, não tinham a devida visibilidade no documento. O Conselheiro José Mário D'Avila Neves, integrante do Comitê, comentou que a atualização no documento faz parte de um amadurecimento da comunidade escolar e de boa parte da sociedade brasileira. Salientou que o grupo acha muito importante explicitar essa temática no Estatuto, para que se possa, enquanto Colégio, ter uma linha de enfrentamento a todas essas formas de preconceitos, discriminação e opressão que estão muito vivas na sociedade. Com essa atualização, a proposta do Comitê é de reforçar o compromisso do João com uma educação verdadeiramente humanista, inclusiva e não-discriminatória. Comentou que as consequências dessas inclusões na documentação legal serão expressadas no Estatuto, no Regimento Interno, no Projeto Político Pedagógico, no conteúdo das disciplinas, com objetivo de se transformarem em ações afirmativas de enfrentamento à todas as formas de opressão discriminatórias. A proposta do Comitê de Governança é de possibilitar a realização de Rodas de Conversas para discussões mais amplas de toda a comunidade, para tratar da desse tema e de como serão transformados esses objetivos em ações concretas. O Conselho Deliberante será uma instância importante na discussão dessa política. Foi informada a criação do Grupo “Escola Antirracista”, formado por pais da Escola e conta com a participação de profissionais e estudantes. Realizado o convite aos interessados em participar das discussões sobre ações de enfrentamento ao racismo e a todas formas de discriminação e opressão. A Vice-Presidente entende que esse é um passo muito importante para a Fundação, para o Colégio, para toda a instituição, pois representa muito do que o Colégio é e dos motivos pelos quais ele foi fundado. Voltando ao Projeto João 2023, comentou da importância de falar aos pais novos sobre esse projeto, que talvez tenham interesse em compor esses comitês e que se proponham a fazer algumas modificações nas estruturas, tanto da parte da Fundação, quanto da parte da técnica pedagógica do Colégio. A partir dele, foi desenhado o organograma do Colégio e da Fundação, da parte administrativa e da parte pedagógica, com as vinculações que vão acontecer a partir desse novo organograma. Foram criados comitês com objetivos específicos, que serão concluídos em 2023. Fez uma breve explicação sobre cada comitê temático e, ao final, o convite à participação dos interessados nesses comitês. A Presidente apresentou a agenda das reuniões dos Comitês Temáticos, com o dia da semana, a periodicidade e o horário de realização. Destacou a reunião mensal, na penúltima terça-feira do mês, do Comitê do Projeto João 2023, composta pelos coordenadores de todos os comitês. Salientou que será agendada uma reunião com a participação dos Conselheiros. O Conselheiro Raul Gonçalves Cunha falou sobre seu interesse em participar do Comitê de Satisfação e Qualificação. A Secretaria da Fundação fará o contato com o Conselheiro para organizar sua participação no Comitê. Na pauta Espaço Pedagógico, a Vice-Diretora Pedagógica compartilhou os movimentos que o Colégio vem fazendo para a ampliação gradativa da presencialidade. Afirmou que junho foi um marco, que completa dois meses de um trabalho em um sistema híbrido. Foi iniciado pela Educação Infantil, em 28 de abril, com o acolhimento às crianças para adaptação à presencialidade, estendendo para os Anos Iniciais do Ensino Fundamental e, depois, para o Núcleo da Juventude. Foram apresentadas as projeções detalhadas para cada etapa no segundo semestre de 2021 e comentadas as previsões de datas para as devolutivas com a equipe pedagógica. A mãe Maria Luiza Pont parabenizou o Pedagógico pelo trabalho cuidadoso e dedicado que vem sendo realizado. A Conselheira Josiana Dourado Castro elogiou o aumento da presencialidade para o desenvolvimento das crianças, com retorno diário cuidadoso e cumprindo os protocolos e os distanciamentos. A Vice-Diretora esclareceu como se dará o movimento da presencialidade devido ao distanciamento e a infraestrutura na projeção do segundo semestre de 2021. O Conselheiro Carlos Pilz disse se emocionar bastante com cada reunião que participa, porque só vê reafirmadas as coisas em que acredita. Por isso, parabenizou a todos por esse cuidado todo com os estudantes, famílias e profissionais, com o esforço incansável para qualificar o retorno dos estudantes. Comentou que o processo ficará melhor no segundo semestre com os profissionais e pais vacinados. A Conselheira Ana Laura Giongo reforçou a ideia de que o Conselho faça um movimento no sentido de levar para as turmas que a forma que estamos fazendo o retorno é “artesanal”, é singular, é o jeito do João de fazer. A Conselheira Adriana Duarte agradeceu pelo imenso cuidado e dedicação! A Vice-Diretora após esclarecer as dúvidas dos presentes em relação às projeções para segundo semestre de 2021, agradeceu o reconhecimento de todos em relação aos movimentos da Escola e especialmente ao olhar carinhoso e cuidadoso em relação aos nossos profissionais. Na pauta **Assuntos Gerais**, no item referente ao **Desconto Solidário**, a Diretora Financeira apresentou aos novos conselheiros os descontos oferecidos pelo João XXIII, bem como os critérios pré-estabelecidos para concessão: Desconto de Irmãos - critério: nº de filhos na escola; Desconto Fidelidade - critério: nº de anos na escola; Bolsa Filantropia - critério: socioeconômico (renda per capita < 1,5 SM + avaliação assistente social); Desconto Covid (emergencial – 2020) - critério: perda de renda devido à pandemia (subjetivo) e Desconto Solidário (2021) – critério: 25% para famílias com renda per capita < 3 SM. Elencou as motivações para o Desconto Solidário: cenário administrativo-financeiro; crescente perda de alunos por motivos financeiros; migração para escolas de menor mensalidade; crise financeira + pandemia; esforços de redução de despesas sem impacto na qualidade e no quadro de pessoal e mais de 200 vagas em aberto. As alternativas são aumento de receita sem aumento de despesa (preencher vagas) e evitar saídas por motivos financeiros. Realizada a Pesquisa de Perfil Financeiro, em 2020: com levantamento de número de famílias por faixa de renda e estudo de descontos vinculados à renda familiar sem perda súbita de receita. Apresentou os gráficos com o número de famílias com renda familiar bruta e per capita dos pagantes 100% e o número de famílias com renda per capita 3 salários mínimos; os custos fixos (da escola) x variáveis (com número de alunos), sendo o custo da escola = RH (80%) + despesas gerais (20%). **Proposta de Programa de Descontos compreende:** a) Definição (Comitê Outras Fontes e Custos, CD, DE, GAF): do limite de renda familiar per capita (3 SM); do percentual de desconto (25%) e das demais regras (documentos para inscrição, critérios de comprovação de renda e grupo familiar, priorização e desempate); b) Concessão: alunos novos – diretamente, ao atender critério de renda; alunos antigos (lista de espera) – entrada de alunos acima do nº previsto no orçamento e cada aluno novo propicia a concessão do desconto para os próximos da lista; c) Mecanismo: mensalidade novo = 100% - desconto (pode ter ou não) = 20%

“custo marginal” + sobre => desconto. Apresentou um exemplo simplificado do funcionamento do desconto. A seguir, mostrou os resultados preliminares do Desconto Solidário, que foi criado em 2020 para atender as demandas socioeconômicas da comunidade escolar e de novas famílias matriculadas em 2021: a) Alunos novos com Desconto Solidário: total de 17 alunos; total de desconto irmãos R\$ 408,10; total desconto fidelidade R\$ 240,45; total desconto solidário R\$ 7.555,91 e total da receita R\$ 22.667,73. Portanto, o acréscimo na receita anual (x12) = R\$ 272.012,81; o valor disponível para descontos (80%) = R\$ 217.610,25; o total de alunos novos = 139 → com Desconto Solidário = 17 (12,2% dos novos) e novos previstos no orçamento = 112 (foram 27 a mais, dos quais, 17 com Desconto Solidário); b) Alunos antigos beneficiados com o Desconto Solidário: total de 14 alunos; total de desconto irmãos R\$ 231,46; total desconto fidelidade R\$ 805,95; total desconto solidário R\$ 6.300,11 e total da receita R\$ 18.900,34. Portanto, o total Desconto Solidário concedido no ano = R\$ 75.601,32 (limite seria 217,6 mil*); a receita líquida que deixou de ser perdida = R\$ 226.804,06; o benefício financeiro total do Desconto Solidário = 272 mil + 226,8 mil = 498,8 mil. Obs: (*) Condição definida pelo CD foi de só conceder o Desconto aos alunos antigos após cobertura do déficit orçamentário previsto para 2021 (395 mil). Ao final de fev/21, realizou-se balanço prévio, possibilitando a concessão a 14 dos 27 alunos que estavam em lista de espera (os demais foram atendidos pelo Desconto Emergencial autorizado pelo CD em abr/21).

Considerações e pontos para a reunião de julho: 1) Divulgação do Programa Desconto Solidário 2021: a) Comunicados internos, para famílias da escola; b) E-mail e whatsapp para as famílias que haviam saído nos 2 últimos anos por motivo financeiro e para as famílias que haviam procurado a escola e não haviam optado ainda; c) Cards para compartilhamento no whatsapp (o novo “boca-a-boca”); d) Publicação nos perfis da escola no Facebook e no Instagram; e) Se aprovado para 2022, será incluído na Campanha de Matrículas (com divulgação na mídia). 2) Pontos a discutir/decidir em julho: a) Duração do programa: aprovado em caráter experimental, para 2021, renovável a critério do CD; b) Percentual de desconto (aumento?): potencial para atrair famílias que optariam por escolas de < mensalidade; atenderia a famílias da escola que ainda estão em dificuldades com 25% (mas não em maior nº); c) Limite de renda familiar per capita (aumento?): potencial para atrair mais famílias novas e manter mais famílias na escola e atenderia a famílias da escola com RPC superior a 3 SM e que estão em dificuldades. A Presidente informou que a apresentação será disponibilizada aos Conselheiros pelo whatsapp oficial do Conselho, para consulta. A Conselheira Milene Tafra salientou que a dedicação e conhecimento podem propiciar planejamentos que potencializam a capacidade de solidariedade da escola. O Conselheiro Gérson Righetto elogiou e complementou dizendo que essa é a gestão financeira estratégica da Escola. A Conselheira Adriana Baptista parabenizou a Diretora Financeira e disse estar sempre orgulhosa dos profissionais e das famílias do João XXIII. Concordo com a Renata sobre a necessidade de olharmos para a exigência dos educadores com o ensino híbrido. A Presidente lembrou que a próxima reunião Ordinária do Conselho ocorrerá no dia 13 de julho de 2021, às 19h, e nada mais a tratar encerrou a reunião.

Aline Carraro Portanova
Presidente

Rosângela Arndt Gomes Dresch
Secretária da Fundação